

**T.C. KIRŞEHİR BELEDİYESİ**  
**MECLİS DENETİM KOMİSYONU**  
**2025 MALİ YILI DENETİM RAPORU**

<b><u>DENETİM YERİ</u></b>	<b>: Kırşehir / Merkez</b>
<b><u>İŐLEMLER</u></b>	<b>: 2025 Mali Yılı Belediye Gelir ve Gider Hesap, Kayıt ve İşlemlerinin Denetimi</b>
<b><u>DÖNEMİ</u></b>	<b>: 01.01.2025-31.12.2025</b>
<b><u>ÜST YÖNETİCİ</u></b>	<b>: Selahattin EKİCİOĞLU</b>
<b><u>MUHASEBE YETKİLİSİ</u></b>	<b>: Alper KILIÇ (Mali Hizmetler Mdr. V.)</b>
<b><u>EVRAK ADEDİ</u></b>	<b>: 29016 adet yevmiye kaydı</b>

**DENETLEME KOMİSYONU**

<b>Komisyon Başkanı</b>	<b>: Mehtap KARABURÇAK TUZCU</b>
<b>Komisyon Başkan V.</b>	<b>: Rasim KARAGÜLLÜ</b>
<b>Komisyon Üyesi</b>	<b>: Nasuh YILANCI</b>
<b>Komisyon Üyesi</b>	<b>: Servet AVKAPAN</b>
<b>Komisyon Üyesi</b>	<b>: Alpaslan ÖZ</b>

**DENETLEME TARİHİ**

<b>Denetime Başlama</b>	<b>: 19.01.2026</b>
<b>Denetime Son Verme</b>	<b>: 24.03.2026</b>
<b>Toplantı Gün Sayısı</b>	<b>: 45 iş günü</b>

# **T.C KIRŞEHİR BELEDİYESİ**

## **MECLİS DENETİM KOMİSYON RAPORU**

### **GİRİŞ**

Denetim Komisyonu, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi hükümlerine göre oluşturulmuş olup aynı maddede; il ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisinin her Ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturacağı, komisyonun her siyâsî parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle tespiti hüküm altına alınmıştır. Aynı maddede, denetim komisyonunun Belediye Başkanı tarafından belediye binası içinde belirlenen yerde çalışacağı, çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabileceği, belediye birimleri ve bağlı kuruluşlarından her türlü bilgi ve belgeyi isteyebileceği, bu isteklerin gecikmeksizin yerine getirileceği belirtilmiş, ayrıca komisyonun çalışmasını 45 iş günü içinde tamamlayacağı, buna ilişkin raporunu Mart ayının sonuna kadar meclis başkanlığına sunacağı ve konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak meclis başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulacağı hükümleri bulunmaktadır.

Denetim Komisyonu, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 26. maddesine göre; Belediye Meclisinin bilgi edinme ve denetim yetkilerinden biri olarak da sayılmaktadır. Anılan Kanun hükümleri uyarınca 02.01.2026 tarihinde Perşembe günü gerçekleştirilen Kırşehir Belediyesi meclis toplantısında yapılan oylama sonucunda meclis üyeleri; Mehtap KARABURÇAK TUZCU, Rasim KARAGÜLLÜ, Nasuh YILANCI, Alpaslan ÖZ ve Servet AVKAPAN' dan oluşan Denetim Komisyonu kurulmuştur. Komisyonun kendi içinde yaptığı ilk toplantısında Komisyon Başkanlığına Mehtap KARABURÇAK TUZCU, Komisyon Başkan Vekilliğine Rasim KARAGÜLLÜ 'nün seçilmesine karar verilmiştir.

Komisyonun Kırşehir Belediyesi “gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi” sonucunda tespit ettiği hususlar ve değerlendirmeleri bu raporda birimler ve kalemler itibarıyla gösterilmiştir.

## 1. DENETİMİN KAPSAMI VE DAYANAĞI

Yapılacak denetimin kapsamı konusunda 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda denetimin ne şekilde yapılacağı konusunda bir açıklık bulunmadığı gibi bu konuda da bu güne kadar herhangi bir mevzuat yayınlanmamıştır. Ancak; oluşturulan denetim komisyonu çalışmalarını meclis denetim komisyonunun çalışma usul ve esaslarına ilişkin yayımlanan akademik çalışmalar, Türkiye Belediyeler Birliği tarafından yapılan sunum ve eğitim notlarından yararlanmak suretiyle gerçekleştirmiştir.

Denetim Komisyonumuz 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi hükümlerine göre oluşturulup kanundan kaynaklanan görevini icra etmek için 2025 yılı ile ilgili yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelir-giderlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu gibi mali verilerin inceleme ve değerlendirme işleminde;

- } 5393 Sayılı Belediye Kanunu,
- } 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- } 2464 Sayılı Belediye Gelirler Kanunu,
- } 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununu,
- } 4735 Sayılı Kamu İhale Kanununu
- } 2886 Sayılı Devlet İhale Kanununu,
- } 3194 Sayılı, İmar Kanununu,
- } 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu,
- } 237 Sayılı Taşıt Kanununu,
- } 6183 Sayılı Amme Alacakları Kanununu,
- } 4749 Sayılı Kamu Finansman ve Borç Yönetimi Kanunu,
- } 1593 Sayılı Umumi Hıfzı Sıhha Kanunu,
- } 4811 Sayılı Vergi Barış Kanunu,
- } 213 Sayılı Vergi Usulü Kanunu,
- } 2872 Sayılı Çevre Kanunu,
- } 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu,
- } 4857 Sayılı İş Kanunu
- } 6245 Sayılı Harcırah Kanunu
- } 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu
- } 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,
- } 6331 İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
- } 6111 Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- } 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Bazı Alacakların yeniden Yapılandırılmasına Dair Genel Tebliğler
- } 6736 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği
- } 7020 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun Genel Tebliği (seri No: 1)
- } 7143 Sayılı Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği (Seri No: 4)

- } Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği,
- } Mahalli İdareler Harcama Yönetmeliği,
- } 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu ile bunlara bağlı yönetmelikler ve Bakanlık genelgeleri esas alınarak;

Belediyenin kuruluş şemasında yer alan Müdürlük ve buna bağlı tüm birimlerin çalışmalarında kaynakların daha ekonomik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirilmesi amaçlanmıştır.

İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan 04.06.2007 tarihli ve 14234 sayılı Genelge'nin 3. maddesinde de; *"Komisyonlar, il özel idareleri, belediyeler ve bunlara bağlı işletme ve müesseseler ile su, kanalizasyon, doğal gaz, ulaşım ve benzeri hizmetleri yürüten bağlı kuruluşlarda inceleme yapacaktır. İl özel idareleri ve belediyeler ile bunların bağlı kuruluşları tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kurulmuş veya sermaye katılımında bulunmuş ticari şirketler denetim komisyonlarının yetki alanı dışında bulunmaktadır."* denildiğinden, belediyemize ait Kırşehir Gıda Tem. Sos. Tes. Hiz. Elek. ve Mob. Ltd. Şti. (Belediye Şirketi) denetime tabi tutulmamıştır.

İlgili Kanun ve Genelge hükümleri doğrultusunda, denetimin kapsamının esas olarak Kırşehir Belediyesi'nin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi şeklinde yapılması, belediye iştiraki şirketinin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap, kayıt ve işlemlerinin denetiminin, denetim kapsamı dışında tutulması gerektiği (Belediye iştiraki şirketlerinin 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 4. maddesine istinaden Sayıştay denetimine tabi olduğu sonucuna varılmıştır.)

Denetim Komisyonu, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2025 yılı ile ilgili aylık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler üzerinde çalışmıştır. Ayrıca, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında gerek doğrudan temin gerekse pazarlık ve açık ihale usulü ile alımlarla ilgili öncelikle 12 aylık klasörler taranmış, daha sonrada ihale dosyaları incelenmiştir. Muhtelif aylara ait inşaat ruhsat dosyaları üzerinde harç ve gelir yönünden inceleme yapılmıştır. Belediyenin tüm tahsilâtları işlemleri incelenerek kanun ve ilgili mevzuatlara göre uygun yapılıp yapılmadığı, ayrıca gelirlerin Belediye banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı kontrol edilmiştir. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu gereği yapılan açık ihale usulü, Pazarlık Usulü, Doğrudan Temin Usulü ile yapılan alım işlerine ait muhtelif ihale dosyaları incelenerek Kamu İhale Kanuna uygunluğu kontrol edilmiştir. Kiralanan ve satılan gayrimenkul işleri incelenerek 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu ve ilgili mevzuatlara uygunlu kontrol edilmiştir. Raporun gelir, gider, değerlendirme ve sonuç bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, Belediye gelirleri ve Belediye giderleri, borç ve alacakları ve bilânço ana başlıklar halinde incelenerek stratejik plan ve performans programına uygunluğu kontrol edilmiştir. Belediyenin gelir ve giderleri üzerinde yapılan denetimle ilgili bulgular aşağıdaki başlıklar halinde sıralanmıştır.

## 1.1. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kırşehir Belediyesinin 2025 yılı mali iş ve işlemleri ile hesapları; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 5393 sayılı Belediye Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlı kalınarak iç ve dış denetime tabi tutulmuştur.

**a) İç Denetim ve Ön Mali Kontrol:** Belediyemizin harcama birimleri tarafından gerçekleştirilen mali işlemlerin, bütçe ödeneklerine, kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuata uygunluğu süreci titizlikle işletilmiştir. 5018 sayılı Kanun kapsamında, ödeme emri belgesi ve ekleri üzerinde Mali Hizmetler Müdürlüğümüz tarafından "Ön Mali Kontrol" işlemleri eksiksiz olarak yerine getirilmiş; hata, noksanlık veya mevzuata aykırılık tespit edilen evraklar düzeltilmek üzere ilgili birimlere iade edilerek kamu zararı oluşmasının önüne geçilmiştir. Belediyemiz norm kadro standartlarında İç Denetçi kadrosu yer almakla birlikte, 2025 yılı itibarıyla aktif olarak görev yapan bir iç denetçimiz bulunmamaktadır. Ancak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kurum içi denetim ve kontrol mekanizmaları kesintisiz ve etkin bir şekilde işletilmektedir.

**b) Dış Denetim (Sayıştay Denetimi):** Anayasa ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu gereğince, Belediyemizin tüm gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemleri Sayıştay Başkanlığının dış denetimine tabidir. Kurumumuzun bir önceki yıla ait (2024 yılı) hesapları Sayıştay denetçileri tarafından incelenmiş olup, düzenlenen Sayıştay Denetim Raporu'nda yer alan bulgu ve öneriler dikkate alınarak 2025 yılı mali süreçlerinde gerekli yapısal iyileştirmeler sağlanmıştır. 2025 mali yılı Sayıştay denetimi gerçekleşmiş olmakla beraber, Sayıştay Denetim Raporu yayınlanmamıştır.

**c) Belediye Meclisi Denetim Komisyonu:** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince; Kırşehir Belediye Meclisinin kendi üyeleri arasından gizli oyla seçerek oluşturduğu "Denetim Komisyonu", Belediyemizin 2025 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerini denetlemek üzere çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Denetim Komisyonu tarafından hazırlanan rapor, yasal süresi içerisinde Meclis Başkanlığına sunulmuştur.

## 2. PERSONEL YAPISI VE PERSONEL GİDERLERİ ÜZERİNDE DENETİM

**A. İNSAN KAYNAKLARI YAPISI:** Kırşehir Belediye'sin norm kadrosunu 5393 Sayılı Belediye Kanununun 49. maddesine göre oluşturmuştur. Personel istihdamı ise bu madde ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda yapılmaktadır. İlgili yönetmelik hükümleri gereği Belediyemiz B-6 grubunda yer almaktadır.

KIRŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI PERSONEL DURUMU 31 ARALIK 2025								
MEMUR PERSONEL DURUMU			SÖZLEŞMELİ PERSONEL DURUMU			DAİMİ İŞÇİ PERSONEL DURUMU		
	KADIN	33		KADIN	-		KADIN	3
	ERKEK	190		ERKEK	2		ERKEK	4
EĞİTİM DURUMU	İLKOKUL	0	EĞİTİM DURUMU	İLKOKUL	-	EĞİTİM DURUMU	İLKOKUL	
	ORTAOKUL	2		ORTAOKUL	-		ORTAOKUL	1
	LİSE	43		LİSE	1		LİSE	3
	ÖNLİSANS	58		ÖNLİSANS	1		ÖNLİSANS	2
	LİSANS	109		LİSANS	-		LİSANS	1
	YÜKSEK LİSANS	11		YÜKSEK LİSANS	-		YÜKSEK LİSANS	-
	DOKTORA	-		DOKTORA	-		DOKTORA	-
YAŞ ARALIKLARI	18-25	-	YAŞ ARALIKLARI	18-25	-	YAŞ ARALIKLARI	18-25	-
	26-35	33		26-35	-		26-35	-
	36-45	86		36-45	1		36-45	4
	46-55	68		46-55	1		46-55	3
	56-65	36		56-65	-		56-65	-
	65	--		65	-		65	-
ŞİRKET PERSONEL DURUMU								
696 SAYILI K.H.K			BELEDİYE ŞİRKETİ 696 K.H.K SONRASI					
EĞİTİM DURUMU	KADIN	64	KADIN	63				
	ERKEK	526	ERKEK	305				
	İLKOKUL	337	İLKOKUL	133				
	ORTAOKUL	159	ORTAOKUL	88				
	LİSE	72	LİSE	102				
	ÖNLİSANS	9	ÖNLİSANS	24				
	LİSANS	13	LİSANS	19				
	YÜKSEK LİSANS	-	YÜKSEK LİSANS	1				
DOKTORA	-	DOKTORA	1					
YAŞ ARALIKLARI	18-25	-	18-25	24				
	26-35	108	26-35	118				
	36-45	280	36-45	179				
	46-55	171	46-55	41				
	56-65	31	56-65	6				
	65	0	65					
	ENGELLİ	27	ENGELLİ	11				

Belediyemizde bünyesinde memur, sözleşmeli ve işçi statüsünde çalışan personellere ilişkin çeşitli niteliksel ve niceliksel bilgilere yer verilmiştir. Başkanlığımız bünyesinde 31.12.2025 tarihi itibarı (223 ) Memur, (7) İşçi ve ( 2) sözleşmeli personel olmak üzere toplam (232) personel hizmet vermektedir.

Kurumumuzda kadrolu personel dışında belediye şirketi bünyesinde istihdam edilen çalışan sayısı (958)'dir. Belediye şirketi bünyesinde istihdam edilen personelin büyük çoğunluğu temizlik hizmetleri, park ve yeşil alan çalışmaları, belediyemizin bünyesinde bulunan işletmelerde, destek hizmetleri ve altyapı bakım onarım hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetlerde istihdam edilmektedir. Personel mevcudu 31.12.2024 tarihi itibari ile (238) iken, 31.12.2025 tarihi itibari ile (232) personel olmuştur. 2024-2025 yılları arası yaklaşık %2,52 azalış olmuştur.

Personel	2025 Yılı Sayısal Veriler
Memur	223
Şirket Çalışanı	958
Sözleşmeli	2
Daimi İşçi	7
<b>Toplam</b>	<b>1.190</b>

24 Aralık 2017 tarihinde yayımlanan 696 sayılı KHK ile belediyemiz tarafından gerçekleştirilen personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımları kapsamında çalıştırılan işçiler belediye personel şirketinde istihdam edilmiştir.

PERSONEL GİDER ORANI CETVELİ					
İLİ	KIRŞEHİR				
KURUMU	KIRŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
NÜFUSU	151.018				
A= EN SON YIL GERÇEKLEŞEN BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	B= YENİDEN DEĞERLEME ORANI	YENİDEN DEĞERLEME SONUCU OLUŞAN GELİR C=A+(AxB/100)	D= CARİ YIL BÜTÇE PERSONEL GİDERLERİ TOPLAMI (01-PERSONEL HARCAMA KALEMİ)	E= CARİ YILDA ŞİRKET PERSONELİNE ÖDENECEK NET ÜCRET	F=PERSONEL GİDER ORANI (D+E)/Cx100)
1.635.629.248,90	43,93	2.354.161.177,94	239.507.702,65	647.443.817,72	37,68

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun norm kadro ve personel istihdamı başlıklı 49 uncu maddesinde Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamayacağı hüküm altına alınmıştır. Bununla birlikte 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 20. maddesine istinaden 09.04.2018 tarih ve 11608 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kabul edilen İl Özel İdareleri, Belediyeler ve Bağlı Kuruluşları ile Bunların Üyesi Olduğu Mahalli İdare Birliklerinin Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmetlerinin Gördürülmesine İlişkin Usul ve Esaslar 28.04.2018 tarihli ve 30405 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda; mahalli idarelerin personel çalıştırılmasına dayalı hizmetlerinin gördürüleceği şirketlerde işçilerin işe alımı, işçilere ilişkin personel giderlerinin toplam giderler içindeki payına ilişkin üst sınırları, ilk defa alınacak işçilere ilişkin belirlenecek ölçütleri esas alarak yıllık sınırlamaları ve bu kapsamdaki alımlar ile harcamaları izlemeye ilişkin Usul ve Esaslar belirlenmiştir. Usul ve Esasların "Personel Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payına İlişkin Üst Sınır" başlıklı 5 inci maddesine göre; idarelerin, şirket personeli de dâhil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 4.1.1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz. Yıl içerisinde aylık ve ücretlerde beklenmedik bir artışın meydana gelmesi sonucunda personel giderlerinin söz konusu oranları aşması durumunda, cari yıl ve izleyen yıllarda personel giderleri bu oranların altına ininceye kadar idare şirketlerine yeni personel alımı yapılamayacaktır.

### **3. MALİ DENETİM**

#### **3.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**

Belediye Meclisimizce 26.11.2024 tarih 84 sayılı karar ile 2.500.000.000,00 TL olarak kabul edilen 2025 Mali Yılı Bütçesine ek olarak 2024 Yılından Devreden Ödenek 220.473.191,07 TL ile toplam 2.720.473.191,07 TL olup, 2025 Mali Yılı Bütçesinin uygulama sonuçlarına bakıldığında;

- Gider Bütçemizin 31.12.2025 tarih itibarıyla 2.567.592.557,52 TL olarak gerçekleşmiş ve gerçekleşme oranı % 94,38
- Gelir Bütçemizin 31.12.2025 tarih itibarıyla 2.575.133.606,75 TL olarak gerçekleşmiş ve tahakkukun tahsilata göre gerçekleşme oranı % 103,01' dir.

**KIRŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI 2025 MALİ YILI BÜTÇESİ**

<b>BÜTÇE GELİRLERİ</b>	<b>BÜTÇE ÖDENEĞİ</b>	<b>BÜTÇE GİDERLERİ</b>	<b>BÜTÇE ÖDENEĞİ</b>
<b>Vergi Gelirleri</b>	189.810.000,00	<b>Personel Giderleri</b>	250.565.000,00
<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	269.638.000,00	<b>SGK Devlet Primi Giderleri</b>	28.750.000,00
<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	4.600.000,00	<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	1.591.154.500,00
<b>Diğer Gelirler</b>	1.832.152.000,00	<b>Faiz Giderleri</b>	15.000.000,00
<b>Sermaye Gelirleri</b>	203.800.000,00	<b>Cari Transferler</b>	36.735.000,00
<b>Alacaklardan Tahsilat</b>	-	<b>Sermaye Giderleri</b>	394.985.500,00
<b>RED VE İADELER (-)</b>	-	<b>Sermaye Transferleri</b>	19.310.000,00
		<b>Yedek Ödenek</b>	163.500.000,00
<b>TOPLAM BÜTÇE</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>TOPLAM BÜTÇE</b>	<b>2.500.000.000,00</b>

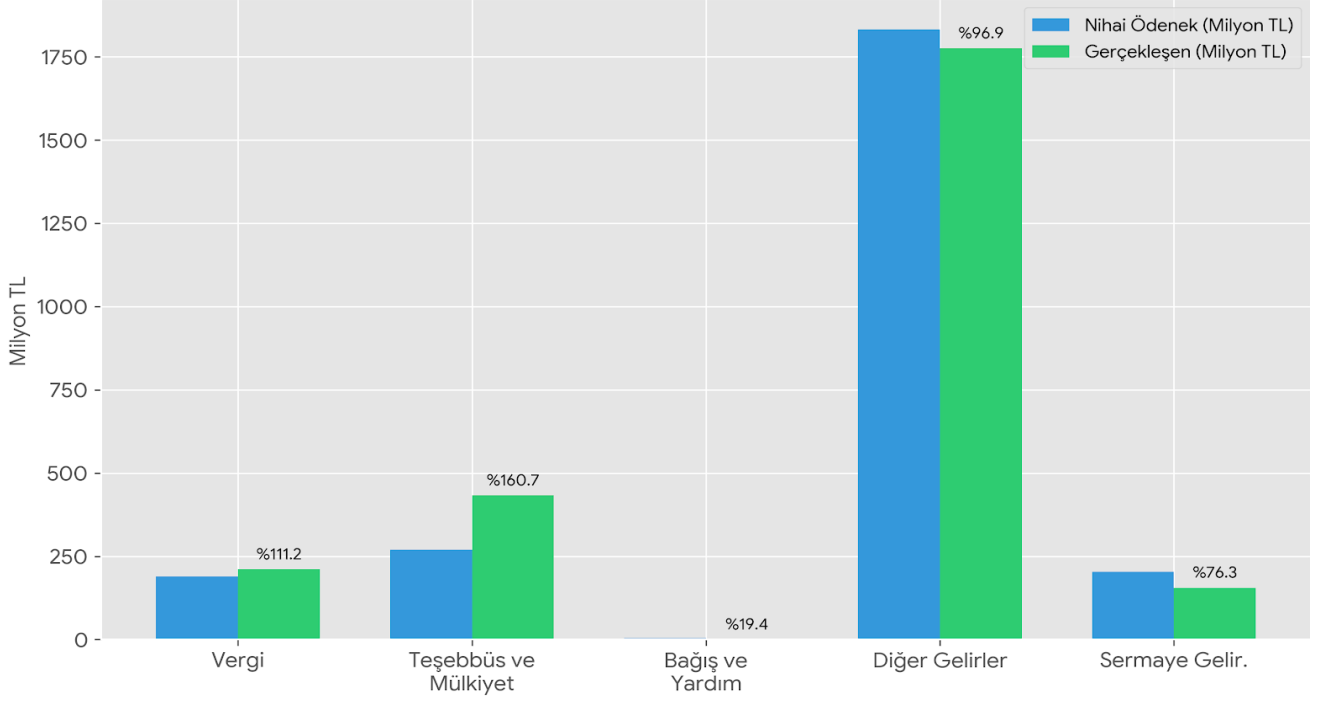
Yukarıda verilen 2025 Yılı Gelir ve Gider Bütçesi Tablosu'na göre Gider Bütçesi 2.500.000.000,00 TL lik gider öngörülmüş iken, 2025 Yılı Gelir Bütçesi 2.500.000.000,00 TL tahmin yapılmıştır. Gelir-Gider Bütçesi denk bütçe olarak hazırlanmıştır.

**a) Gelir Bütçesi Analizi**

2025 yılında net bütçe geliri %103,01 oranında tahsil edilerek planlanan bütçenin üzerine çıkmıştır. Vergi gelirleri (%110,93) ve teşebbüs/mülkiyet gelirleri (%160,57) hedefleri aşarken; diğer gelirler (%96,89) ve sermaye gelirleri (%76,35) makul seviyelerde kalmış, bağış ve yardımlar ise (%19,37) öngörülenin altında gerçekleşmiştir.

<b>Bütçe Gelirinin Ekonomik Kodu</b>	<b>Bütçe Gelir Tahmini</b>	<b>Ek Bütçe</b>	<b>Toplam Bütçe</b>	<b>Tahsilat Tutarı</b>	<b>Red ve İadeler</b>	<b>Net Tahsilat</b>	<b>Ger. Yüzdesi (%)</b>
<b>01- Vergi Gelirleri</b>	189.810.000,00	-	189.810.000,00	211.100.420,38	549.513,70	210.550.906,68	110,93
<b>03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	269.638.000,00	-	269.638.000,00	433.275.908,42	320.983,53	432.954.924,89	160,57
<b>04- Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	4.600.000,00	-	4.600.000,00	890.834,45	-	890.834,45	19,37
<b>05- Diğer Gelirler</b>	1.832.152.000,00	-	1.832.152.000,00	1.775.969.222,26	842.546,15	1.775.126.676,11	96,89
<b>06- Sermaye Gelirleri</b>	203.800.000,00	-	203.800.000,00	155.610.264,62	-	155.610.264,62	76,35
<b>08- Alacaklardan Tahsilat</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>09- Red ve İadeler</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>-</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>2.576.846.650,13</b>	<b>1.713.043,38</b>	<b>2.575.133.606,75</b>	<b>103,01</b>

2025 Yılı Gelir Kalemleri: Bütçe vs Gerçekleşen

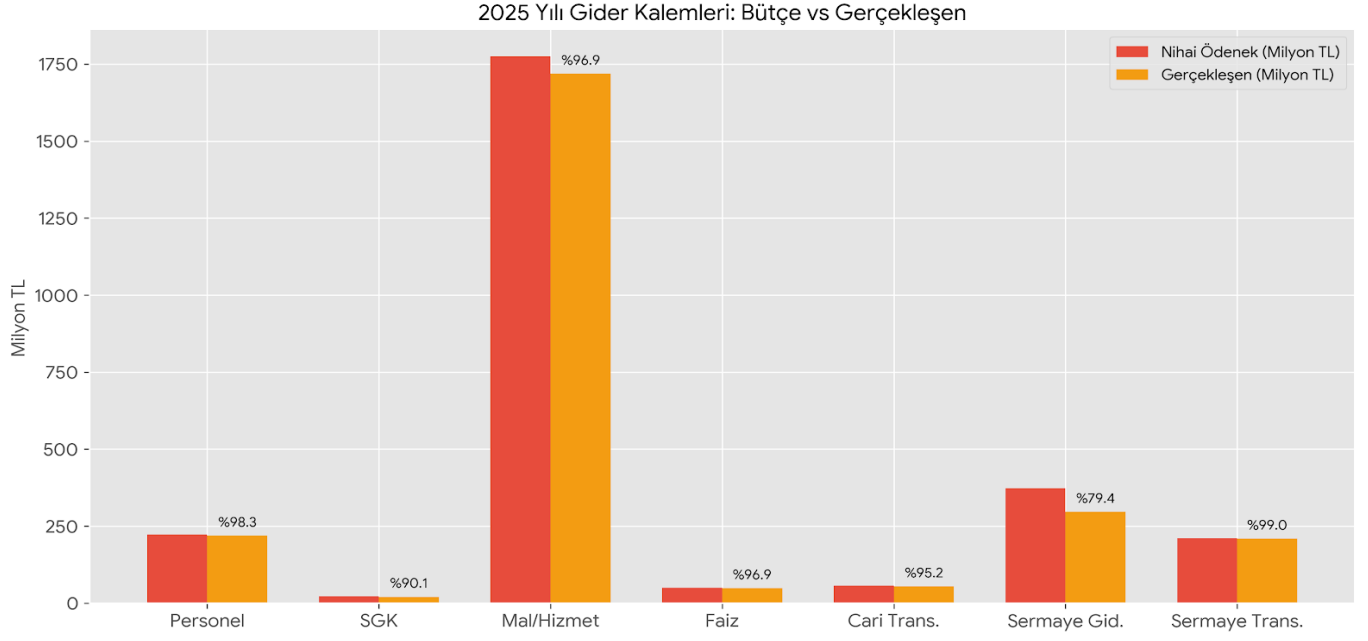


## b) Gider Bütçesi Analizi

2025 Yılı Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu (TL)

E-Kod 1	Giderin Türü	Geçen Yılda Devreden Ödenek	Bütçe ile Verilen Ödenek	Eklenen/Düşülen Ödenek	Ödenek Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	İptal Edilen Ödenek	Devreden Ödenek
1	Personel Giderleri	-	250.565.000,00	(+1.210.400,00) (-29.200.000,00)	222.575.400,00	218.865.272,64	3.710.127,36	-
2	SGK Devlet Primi Giderleri	-	28.750.000,00	(+3.550.000,00) (-9.400.000,00)	22.900.000,00	20.642.430,01	2.257.569,99	-
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	392.856,60	1.591.154.500,00	(+289.395.000,00) (-106.445.000,00)	1.774.497.356,60	1.719.099.430,26	55.397.926,34	-
4	Faiz Giderleri	-	15.000.000,00	(+35.000.000,00)	50.000.000,00	48.461.195,55	1.538.804,45	-
5	Cari Transferler	-	36.735.000,00	(+20.800.000,00)	57.535.000,00	54.750.360,38	2.784.639,62	-
6	Sermaye Giderleri	220.080.334,47	394.985.500,00	(+51.400.000,00) (-292.920.400,00)	373.545.434,47	296.514.090,85	77.031.343,62	-
7	Sermaye Transferleri	-	19.310.000,00	(+192.000.000,00) (-)	211.310.000,00	209.259.777,83	2.050.222,17	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-	-	-
9	Yedek Ödenek	-	163.500.000,00	(-155.390.000,00)	8.110.000,00	-	8.110.000,00	-
<b>Toplam</b>		<b>220.473.191,07</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>593.355.400,00</b>	<b>2.720.473.191,07</b>	<b>2.567.592.557,52</b>	<b>152.880.633,55</b>	

Kırşehir Belediyesinin 2025 mali yılı bütçesi ile 2.500.000.000,00 TL ödenek öngörölmüş olup, devreden ödenekle birlikte 2025 yılı ödenek toplamı 2.720.473.191,07 TL olmuştur. Yıl içinde 2.567.592.557,52 TL bütçe gideri yapılmış, 152.880.633,55 TL ödenek iptal edilmiş, 2026 yılına ödenek devretmemiştir.



Ekonomik Kod ve Türü	Net Ödenek (TL)	Gerçekleşen Bütçe Gideri (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
01- Personel Giderleri	222.575.400,00	218.865.272,64	%98,33
02- SGK Devlet Primi	22.900.000,00	20.642.430,01	%90,14
03- Mal ve Hizmet Alımları	1.774.497.356,60	1.719.099.430,26	%96,88
04- Faiz Giderleri	50.000.000,00	48.461.195,55	%96,92
05- Cari Transferler	57.535.000,00	54.750.360,38	%95,16
06- Sermaye Giderleri	373.545.434,47	296.514.090,85	%79,38
07- Sermaye Transferleri	211.310.000,00	209.259.777,83	%99,03
<b>Toplam</b>	<b>2.720.473.191,07</b>	<b>2.567.592.557,52</b>	<b>%94,38</b>

2025 yılında bütçe giderleri %94,38 seviyesinde gerçekleşmiş ve başlangıç bütçesinde öngörölen tutar aşılmamıştır. Personel Giderleri, SGK Devlet Primi, Mal ve Hizmet Alımları, Faiz Gideri, Cari Transferler, Sermaye Giderleri ve Sermaye Transferleri hedeflere oldukça yakın seviyelerde gerçekleşmiştir.

**YILLARA GÖRE BÜTÇE DEĞERLENDİRME TABLOSU**

BÜTÇE YILI	TOPLAM GİDER BÜTÇESİ (TL)	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ (TL)	GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI %	TAHMİN EDİLEN GELİR BÜTÇESİ (TL)	TOPLAM NET TAHSİLAT (TL)	GELİR BÜTÇESİ TAHSİLAT ORANLARI %
2025	2.500.000.000,00	2.567.592.557,52	%103	2.500.000.000,00	2.575.133.606,75	%103
2024	2.000.000.000,00	1.919.260.068,00	%96	2.000.000.000,00	1.635.629.248,90	%82
2023	1.100.000.000,00	1.142.293.735,93	%104	1.100.000.000,00	1.040.532.345,17	%95
2022	610.000.000,00	599.900.127,30	%98	610.000.000,00	592.108.300,94	%97
2021	270.000.000,00	263.594.477,78	%98	270.000.000,00	355.598.937,66	%132
2020	225.000.000,00	181.097.158,71	%80	225.000.000,00	222.998.524,39	%99
2019	220.000.000,00	189.228.064,00	%86	220.000.000,00	180.585.688,01	%82

2025 yılı mali tabloları, bir önceki yıla kıyasla hem gelir hem de gider kalemlerinde artışlar olduğunu göstermektedir:

Yıllar	Bütçe Geliri (TL)	Bütçe Gideri (TL)	Gelir / Gider Karşılama Oranı (%)
2023	1.040.532.345,17	1.142.293.735,93	%91,09
2024	1.635.629.248,90	1.919.260.068,00	%85,22
2025	2.575.133.606,75	2.567.592.557,52	%100,29

□ **Gelirlerdeki Gelişim:** 2025 yılında toplam net gelirler bir önceki yıla kıyasla %57 oranında (939.504.357,85 TL) artmıştır. 2024-2025 geçişinde en çarpıcı artışlar, %245 ile *Sermaye Gelirlerinde* ve %101 ile *Vergi Gelirlerinde* yaşanmıştır.

□ **Giderlerdeki Gelişim:** Gider bütçesi toplamında 2024 yılına göre genel artış %34 (648.332.489,52 TL) seviyesinde kalmıştır. Gelirlerin %57 arttığı bir dönemde gider artışının %34'te kalması enflasyonla mücadelenin ve mali disiplinin bir sonucudur. Yıl içindeki en belirgin gider artışları sırasıyla; yatırımlara hız verilmesi kaynaklı *Sermaye Transferlerinde*, *Faiz Giderlerinde* (%59) ve *Mal ve Hizmet Alımlarında* (%38) yaşanmıştır. Personel giderlerindeki yıllık artış ise %26 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**BÜTÇE GİDERLERİNİN KURUMSAL SINIFLANDIRILMASI TABLOSU**

<b>BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ</b>	2023 Yılı		2024 Yılı		Cari Yıl (2025)	
	TL	Kr	TL	Kr	TL	Kr
Belediye ve Bağlı İdareler	1.150.174.930	35	1.919.260.068	00	2.567.592.557	52
Kırşehir İli	1.150.174.930	35	1.919.260.068	00	2.567.592.557	52
İl Belediyesi	1.150.174.930	35	1.919.260.068	00	2.567.592.557	52
Özel Kalem Müdürlüğü	2.555.624	31	5.356.396	27	3.106.344	17
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	119.416.153	26	123.869.547	51	143.471.461	80
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	365.455.619	91	750.835.822	12	947.993.491	68
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	45.066.784	20	58.890.471	48	76.992.109	51
Dış İlişkiler Müdürlüğü	46.920	78	102.000	00	320.967	60
Yazı İşleri Müdürlüğü	1.832.430	31	3.237.780	14	4.049.732	80
Mali Hizmetler Müdürlüğü	26.506.642	30	62.287.105	94	283.987.994	29
Hukuk İşleri Müdürlüğü	11.823.455	44	23.182.745	28	65.994.901	10
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	2.744.599	08	3.341.738	40	3.109.505	93
Fen İşleri Müdürlüğü	254.233.271	17	295.289.861	46	130.062.030	22
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	8.430.218	70	20.922.465	65	137.125.392	23
İtfaiye Müdürlüğü	622.591	01	806.261	57	3.560.985	50
Temizlik İşleri Müdürlüğü	33.535.074	79	58.828.925	55	107.937.052	28
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	92.084.329	39	132.825.596	93	219.842.392	24
Veteriner İşleri Müdürlüğü	7.838.849	37	17.744.729	93	22.361.147	58
Zabıta Müdürlüğü	31.778.133	47	74.284.054	91	101.679.628	47
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	72.005.684	36	145.786.919	02	102.692.012	99
Etüd Proje Müdürlüğü	0	00	0	00	0	00
İşletme İştirakler Müdürlüğü	46.295.405	28	85.457.569	34	97.732.133	99
Bilgi İşlem Müdürlüğü	2.334.407	50	5.664.847	55	29.108.333	91
<b>GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ</b>	3.691.060	10	4.244.835	98	8.481.190	08
Muhtarlıklar Müdürlüğü	0	00	0	00	0	00
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	6.115.286	78	15.926.251	74	26.583.236	85
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	15.762.388	84	30.374.141	23	50.790.227	98
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	0	00	0	00	30.192	00
Afet İşleri Müdürlüğü	0	00	0	00	580.092	32
<b>BÜTÇE GİDERLERİ SAYFA TOPLAMI</b>	<b>1.150.174.930</b>	<b>35</b>	<b>1.919.260.068</b>	<b>00</b>	<b>2.567.592.557</b>	<b>52</b>
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>1.150.174.930</b>	<b>35</b>	<b>1.919.260.068</b>	<b>00</b>	<b>2.567.592.557</b>	<b>52</b>

Hesap Kodu	GİDERİN TÜRÜ		2023 Yılı		2024 Yılı		Cari Yıl (2025)	
	Kod.1		TL	Kr	TL	Kr	TL	Kr
630	1	Personel Giderleri	227.935.220	74	172.777.937	77	217.983.016	32
630	2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9.972.293	14	16.213.112	69	20.642.430	1
630	3	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	634.817.798	76	1.046.611.782	27	1.501.895.201	2
630	4	Faiz Giderleri	2.278.208	81	107.070.206	8	15.504.321	55
630	5	Cari Transferler	13.690.996	56	17.042.698	21	22.876.151	10
630	7	Sermaye Transferleri	4.289.146	6	13.090.901	98	27.593.602	83
630	11	Değer Ve Miktar Değişimleri Giderleri	26.273.334	89	114.728.526	81	37.399.179	21
630	12	Gelirlerin Ret Ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	15.861	47	0	0	0	0
630	13	Amortisman Giderleri	27.092.963	57	84.412.227	21	118.007.990	89
630	14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	63.213.589	43	92.125.601	57	124.864.247	78
630	15	Karşılık Giderleri	0	0	0	0	88.201.646	0
630	20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	16.568.088	92	32.680.522	55	6.435.053	18
630	99	Diğer Giderler	1.860	0	0	0	0	0
		<b>GİDERLER TOPLAMI(A)</b>	<b>1.026.149.362</b>	<b>35</b>	<b>1.696.753.517</b>	<b>14</b>	<b>2.181.402.839</b>	<b>89</b>

□ **Faaliyet Sonuçları:** 2025 yılında kurumumuz faaliyetlerinden tahakkuk eden Faaliyet Gideri 2.181.402.839,89 TL, Faaliyet Geliri ise 2.473.115.429,86 TL olmuştur. Enflasyon düzeltilmesinin (2.441.858.085,90 TL) de etkisiyle Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu 2.733.570.675,06 TL gibi güçlü bir pozitif bilanço ile kapanmıştır.

Hesap Kodu	GELİRİN TÜRÜ	2023 Yılı		2024 Yılı		Cari Yıl (2025)	
		TL	Kr	TL	Kr	TL	Kr
600	Vergi Gelirleri	97.976.494	17	115.657.513	98	227.056.187	11
600	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	179.732.620	79	313.966.254	95	433.914.125	93
600	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.486.401	97	654.627	41	1.135.024	45
600	Diğer Gelirler	665.739.573	8	1.182.777.955	25	1.798.677.863	19
600	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	28.686.626	88	1.484.826	97	12.332.229	18
	<b>GELİRLER TOPLAMI(B)</b>	<b>973.621.716</b>	<b>89</b>	<b>1.614.541.178</b>	<b>56</b>	<b>2.473.115.429</b>	<b>86</b>
	<b>İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ</b>						
		0	0	0	0	0	0
	<b>NET GELİR(D=B-C)</b>	<b>973.621.716</b>	<b>89</b>	<b>1.614.541.178</b>	<b>56</b>	<b>2.473.115.429</b>	<b>86</b>
	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ(E)</b>						
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	4.869.615.028	91	1.789.206.989	71	2.441.858.085	9
	<b>FAALİYET SONUCU(A-(D+E))(+/-)</b>	<b>4.817.087.383</b>	<b>45</b>	<b>1.706.994.651</b>	<b>13</b>	<b>2.733.570.675</b>	<b>6</b>

		2023	2024	2025			2023	2024	2025
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
I	DÖNEN VARLIKLAR	209.147.917,09	233.463.496,03	343.200.792,73	III	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	300.030.046,70	619.033.584,73	589.189.136,10
II	DURAN VARLIKLAR	5.723.682.859,21	7.704.949.744,18	10.177.869.825,77	IV	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	199.687.142,86	234.203.508,90	216.146.835,61
					V	ÖZ KAYNAKLAR	5.433.113.586,74	7.085.176.146,58	9.715.734.646,79
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>5.932.830.776,30</b>	<b>7.938.413.240,21</b>	<b>10.521.070.618,50</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>5.932.830.776,30</b>	<b>7.938.413.240,21</b>	<b>10.521.070.618,50</b>
IX	NAZIM HESAPLAR	10.740.049.118,42	13.667.137.916,64	13.710.256.794,25	IX	NAZIM HESAPLAR	10.740.049.118,42	13.667.137.916,64	13.710.256.794,25
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>16.672.879.894,72</b>	<b>21.605.551.156,85</b>	<b>24.231.327.412,75</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>16.672.879.894,72</b>	<b>21.605.551.156,85</b>	<b>24.231.327.412,75</b>

□ **Karşılaştırmalı Bilanço ve Finansal Durum Analizi:** 2025 yılı bilançosu incelendiğinde, Kırşehir Belediyesinin mali disiplinden taviz vermeden öz sermayesini büyüttüğü ve borç yükünü hafiflettiği görülmektedir:

- **Varlık (Aktif) Büyümesi:** Kurumumuzun sahip olduğu toplam varlıklar (Aktif Toplamı) 2024 yılına göre %32,5 oranında artarak 10,521.070.618,50 TL seviyesine ulaşmıştır. Kısa vadeli nakde dönüşebilen değerlerimizi ifade eden Dönen Varlıklarımızda ise %47'lik güçlü bir artış yaşanarak kurumun likidite pozisyonu sağlamlaştırılmıştır.
- **Borçların (Yabancı Kaynakların) Azalması:** Varlıklarımız rekor seviyede büyürken, belediyemizin toplam borç yükü (Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamı) bir önceki yıla kıyasla 853.237.093,63 TL'den 805.335.971,71 TL'ye gerilemiştir. Hem kısa vadeli piyasa/tedarikçi borçlarında hem de uzun vadeli kredi borçlarında net bir azalma (ödeme) trendi yakalanmıştır.
- **Öz Kaynakların Güçlenmesi:** Belediyemizin net değerini ifade eden Öz Kaynaklar, 2024 yılına göre %37,1 oranında büyüyerek 9.715.734.646,79 TL'ye ulaşmıştır.
- **Borçluluk Oranı (Mali Bağımsızlık):** 2025 yılı sonu itibarıyla, Kırşehir Belediyesinin toplam 10.521.070.618,50 TL'lik varlığının yaklaşık %92,3'ü tamamen kendi öz kaynaklarıyla finanse edilmektedir. Toplam borçların (yabancı kaynakların) aktif içerisindeki payı sadece %7,7 seviyesindedir. Bu oran, belediyemizin dış finansmana veya kredilere bağımlı olmadan, son derece bağımsız ve güvenli bir mali yapıya sahip olduğunu kanıtlamaktadır.

### 3.2. KİRALAMA GELİRLERİ DENETİMİ

2886 sayılı Devlet İhale Kanunu gereğince ihale yoluyla taşınmazların kiraya verilmesi yoluyla Belediye Başkanlığımız tarafından 2025 yılı içerisinde 29 adet tekrar kiraya verilen, 5 adet yeni kiralanmış yerimiz ve toplamda 69 adet kiralanmış yerimiz bulunmaktadır.

#### KIRŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI 2025 YILINDA İHALESİ YAPILAN TAŞINMAZLARIN LİSTESİ

S.NO	MEVKİİ	KİRALANAN YER	KULLANIM ALANI	İHALE TARİHİ	SÖZLEŞME BAŞLANGIÇ TARİHİ	SÖZLEŞME SÜRESİ	SÖZLEŞME BİTİŞ TARİHİ	2025 KİRA BEDELİ
1	KENTPARK	ÇAYEVİ/KAFETERYA	416 M2	16.04.2025	27.05.2025	5 YIL	27.05.2030	800.000,00 TL
2	KENTPARK	8 Lİ SATIŞ BİRİMLERİNDEN 5 NOLU SATIŞ BİRİMİ	12 M2	16.04.2025	16.06.2025	3 YIL	16.06.2028	40.000,00 TL
3	KENTPARK	8 Lİ SATIŞ BİRİMLERİNDEN 6 NOLU SATIŞ BİRİMİ	12 M2	16.04.2025	22.06.2025	3 YIL	22.06.2028	27.000,00 TL
4	KENTPARK	8 Lİ SATIŞ BİRİMLERİNDEN 7 NOLU SATIŞ BİRİMİ	12 M2	26.11.2025	17.02.2026	3 YIL	17.02.2029	105.000,00 TL
5	KENTPARK	4 LÜ SATIŞ BİRİMLERİNDEN 1 NOLU SATIŞ BİRİMİ	12 M2	25.06.2025	30.07.2025	3 YIL	30.07.2028	70.000,00 TL
6	AHI EVRAN	2 NOLU BİLET SATIŞ YAZIHA NESİ	22.87 M2	26.11.2025	11.01.2026	3 YIL	11.01.2029	155.000,00 TL
7	AHI EVRAN	3 NOLU BİLET SATIŞ YAZIHA NESİ	26 M2	25.06.2025	30.07.2025	3 YIL	30.07.2028	150.000,00 TL
8	AHI EVRAN	7 NOLU BİLET SATIŞ YAZIHA NESİ	22.83 M2	16.04.2025	26.05.2025	3 YIL	26.05.2028	120.000,00 TL

9	AHI EVRAN	KAFETERYA	K.ALAN 12.77 M2 A.ALAN 40 M2	03.09.2025	07.11.2025	3 YIL	07.11.2028	850.000,00 TL
10	GAZİ PARKI	ÇAYEVİ	K. ALAN 40 M2 A. ALAN 230 M2	26.11.2025	13.01.2026	3 YIL	13.01.2029	366.000,00 TL
11	AŞIKPAŞA	BAZ İSTASYONU ALANI	30 M2	05.03.2025	21.03.2025	3 YIL	21.03.2028	82.510,48 TL
12	KALE ETEĞİ	DÜKKAN	55 M2	25.06.2025	10.07.2025	3 YIL	10.07.2028	70.500,00 TL
13	UZUN ÇARŞI	DÜKKAN		05.03.2025	07.04.2025	3 YIL	07.04.2028	41.500,00 TL
14	HUKUKÇULAR APARTMANI ARKASI	OTOPARK ALANI	932 M2	03.09.2025	12.11.2025	3 YIL	12.11.2028	562.000,00 TL
15	KASAPLAR ÇARŞISI	32 NOLU BÜRO	30 M2	05.03.2025	29.03.2025	3 YIL	29.03.2028	12.000,00 TL
16	BAĞBAŞI TOKİ	BÜFE YERİ	15 M2	26.11.2025	03.02.2026	3 YIL	03.02.2029	47.000,00 TL
17	ESKİ SANAYİ CAMİİ	ATM CİHAZI ALANI	4 M2	16.04.2025	28.06.2025	3 YIL	28.06.2028	125.000,00 TL
18	CACABEY MEYDANI	ATM CİHAZI ALANI	4 M2	25.06.2025	23.07.2025	3 YIL	23.07.2028	140.000,00 TL
19	ESKİ BAĞKUR BİNASI	ATM CİHAZI ALANI	4 M2	03.09.2025	12.07.2025	3 YIL	12.07.2028	140.000,00 TL
20	ESKİ SANAYİ CAMİİ	ATM CİHAZI ALANI	4 M2	16.04.2025	23.07.2025	3 YIL	23.07.2028	125.000,00 TL
21		GÜNDÜZ BAKİMEVİ VE KREŞ	K. ALAN 905.5 M2 A. ALAN 1061.50 M2	01.10.2025		10 YIL		650.000,00 TL
22	KAPALI PAZARYERİ	2 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	03.02.2026	3 YIL	03.02.2029	22.000,00 TL
23	KAPALI PAZARYERİ	3 NOLU DÜKKAN	12 M2	16.04.2025	12.05.2025	3 YIL	12.05.2028	13.000,00 TL
24	KAPALI PAZARYERİ	5 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	03.02.2026	3 YIL	03.02.2029	22.000,00 TL
25	KAPALI PAZARYERİ	13 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	17.02.2026	3 YIL	17.02.2029	22.000,00 TL
26	KAPALI PAZARYERİ	14 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	07.01.2026	3 YIL	07.01.2029	22.000,00 TL
27	KAPALI PAZARYERİ	15 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	07.01.2026	3 YIL	07.01.2029	22.000,00 TL
28	KAPALI PAZARYERİ	16 NOLU DÜKKAN	6 M2	26.11.2025	17.01.2026	3 YIL	17.01.2029	22.000,00 TL
29	KAPALI PAZARYERİ	17 NOLU DÜKKAN	8 M2	26.11.2025	17.01.2026	3 YIL	17.02.2029	27.000,00 TL

**KIRŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI**  
**2025 YILINDA YENİ İHALESİ YAPILAN TAŞINMAZLARIN LİSTESİ**

S.NO	MEVKİİ	KİRALANAN YER	KULLANIM ALANI	İHALE TARİHİ	SÖZLEŞME BAŞLANGI Ç TARİHİ	SÖZLEŞME SÜRESİ	SÖZLEŞME BİTİŞ TARİHİ	2025 KİRA BEDELİ
1	AHI EVRAN	3 NOLU BİLET SATIŞ YAZIHANESİ	26 M2	25.06.2025	30.07.2025	3 YIL	30.07.2028	150.000,00 TL
2	AHI EVRAN	9 NOLU BİLET SATIŞ YAZIHANESİ	25.67	05.03.2025	10.04.2025	3 YIL	10.04.2028	120.000,00 TL
3	KINDAM	BAZ İSTASYONU ALANI	30 M2	16.04.2025	01.07.2025	3 YIL	01.07.2028	82.510,48 TL
4	KARAOĞLAN BÜLENT ECEVİT PARKI	KAFETERYA	K. ALAN 126.84 M2 A. ALAN 287 M2	25.06.2025	18.07.2025	10 YIL	18.07.2035	553.000,00 TL
5	KILIÇLIKÖPRÜ	KAFETERYA	K. ALAN 126.37 M2 A. ALAN 140.86 M2	03.09.2025	26.11.2025	10 YIL	26.11.2035	563.000,00 TL

Bütçe gelir kesin hesap cetveli 2025 verilerine dayanarak,

### **Kira Gelirlerinde Genel Durum (Tahakkuk ve Tahsilat)**

Kurumun toplam "Kira Gelirleri" hesabı için ulaştığı mali büyüklükler şöyledir:

- **Bütçe ile Tahmin Edilen (Hedeflenen):** 11.498.000 TL
- **2025 Yılında Oluşan Yeni Tahakkuk:** 31.647.514 TL
- **Geçmiş Yılda Devreden Alacak (Tahakkuk):** 3.309.291 TL
- **Toplam Tahakkuk (Toplanması Beklenen Paranın Tamamı):** 34.956.806 TL
- **2025 Yılı Net Tahsilatı (Kasaya Giren Para):** 32.861.239 TL
- **Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk (Ödenmeyip Borç Kalan):** 2.095.567 TL

Beklenen kira alacaklarımızın %94'ü başarılı bir şekilde tahsil edilmiştir. Ayrıca başlangıçta yaklaşık 11.498.000,00 TL kira geliri hedeflenmişken, yıl içindeki güncellemeler ve sözleşme artışları (TÜFE/Sözleşme yenilemeleri) tahmin edilenin yaklaşık 3 katı (31.647.514 TL) gelir elde edilmiştir.

### **3.3. İHALE VE DOĞRUDAN TEMİN YOLUYLA YAPILAN ALIMLARIN DENETİMİ**

Kamu hukuku tüzel kişilerinin gelir elde etme ve harcama yapmasında ihale hukuku kurallarına ihtiyaç duyulmaktadır. Devletin malvarlığına dayanarak gelir elde etmesi Devlet İhale Kanununa göre olmaktadır. Çalışmamızın konusunu teşkil eden kamu harcamalarının yapılma süreci ise kural olarak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu (KİK) kapsamında gerçekleştirilmektedir. KİK, istisnalar dışında tüm mal, hizmet ve yapım işi alımlarına uygulanmaktadır. Kamu ihale süreci akabinde sözleşme yapılması ve uygulanması aşamaları ise, Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununda düzenlenmektedir. Kamu ihale sözleşmeleri, kamu kaynaklarını kullanılarak yapılmaktadır. Bu nedenle mal veya hizmet alımı veya yapım işleri söz konusu olduğunda idarenin sözleşmenin tarafı olan gerçek veya tüzel kişiyi Kamu İhale Kanunu hükümlerine uygun olarak belirlemesi gerekmektedir. İhale sürecinin tamamında bulunması gereken temel ilkeler ve temel ilkeler arasında sayılan yasaklar KİK' de sayılmaktadır. İhaleye hâkim olan temel ilkeler, ihale sürecinin hukuka uygun olarak yürütülmesini ve kamu kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlamak üzere belirlenmiş olup KİK'e tabi idareler açısından bağlayıcıdır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun temel amacı, kamunun ihtiyaçlarının en uygun zamanda ve uygun şekilde karşılanmasını sağlamak üzere ihale sürecine ilişkin usul ve esasları belirlemektir. Nitekim Kanunun 1. maddesinde kanunun amacı şu şekilde belirtilmektedir: "Bu Kanunun amacı, kamu hukukuna tâbi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri belirlemektir". Kamu ihalelerinin amacına ve hukuka uygun olarak gerçekleştirilmesi için Kanunun 5. maddesinde idarelerin ihalelerde uymakla yükümlü olduğu temel ilkeler düzenlenmiştir. Bu düzenlemeyle ihale sürecinin hukuka uygun olarak yürütülebilmesine yönelik ana kurallar belirlenmekte olup idarenin bu ilkelere bağlı kalarak ihale sürecini tamamlaması halinde, sözleşme konusu işi üstlenecek en uygun özel kişinin belirlenmesi ve kaynakların verimli şekilde kullanılması sağlanmış olmaktadır. Bu ilkelerin ihlâli, ihale sürecinde tesis edilen işlemlerin hukuka aykırılığına yol açmaktadır. Bu itibarla

Kanunda yer verilen temel ilkeler, ihale sürecine ilişkin olarak mevzuatta belirlenen diğer hükümlerin hukuka uygun olarak uygulanmasını desteklemektedir. Kamu ihalelerine hâkim olan ilkelerden bir kısmı ihale sürecinin tümüne hâkim olması gereken ve “yorum ilkeleri” olarak adlandırılan ilkelerdir. Bunlardan saydamlık, rekabet ve kaynakların verimli kullanılması ilkeleri öne çıkmakta; Kanununun 5. maddesinde sayılan diğer ilkeler ise bu yorum ilkelerinin gerçekleşmesine katkı sağlamaktadır.

Kanununun 5. maddesine göre esas ihale usulleri, açık ihale ve belli istekliler arasında ihale usulüdür. Bu sebeple, pazarlık ve doğrudan temin usulünün yalnızca Kanunda gösterilen özel hallerde uygulanması gerekmektedir. Açık ihale ve belli istekliler arasında ihale usullerinin esas ihale usulü olarak belirlenmiş olmasını, bu usullerde izlenmesi gereken ilan prosedürü ve ihalenin etkinliğini sağlayabilecek sayıda isteklinin katılımına uygunluğu sağlaması sebebiyle saydamlık, eşit muamele ve rekabet ilkesi ile ilişkilendirmek mümkündür. KİK’ de yer alan ihale usullerinden, pazarlık usulü ve doğrudan temin usulü saydamlık ilkesinin istisnasını oluşturmaktadır. Kanununun 21. maddesinde ise, pazarlık usulünün uygulanacağı haller sayılmaktadır. Bu hallerden bir kısmı için ihalenin ilan edilmesi zorunludur. Ancak, ilan zorunluluğunun bulunmadığı haller de mevcuttur. Doğrudan temin usulünde ise, Kanununun 22. maddesinde belirtilen hallerde ihale komisyonu kurma ve ilan yapma zorunluluğu bulunmaksızın piyasada fiyat araştırması yapılarak ihtiyaçlar temin edilmektedir. Dolayısı ile saydamlık ilkesi esas itibariyle uygulama alanını, yukarıda da vurgulandığı üzere, açık ihale ve belli istekliler arasında ihale usulü bakımından bulmaktadır.

Kamu ihalelerinde uygulanan ihale usulü, ihale sürecine hâkim olan temel ilkelerin gerçekleşmesinde rol oynamaktadır. Bu nedenle idare, esas ihale usullerini uygulamalı ve 4734 sayılı Kanunda belirtilen haller gerçekleşmedikçe doğrudan temin ve pazarlık usulünü kullanmamalıdır. İş deneyimi, mesleki, ekonomik ve mali yeterlik gerektiren işlerde belli istekliler arasında ihale usulünün kullanılmasında kamu yararının gerçekleşmesi ve kamu ihalelerinde etkinliğin sağlanması açısından isabet bulunmaktadır. Kamu ihale hukuku, idarenin ihtiyaçlarının en uygun zamanda ve kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını sağlamak üzere düzenlenen ihalelerde hukuka uygunluğu hedeflemektedir. Kamu ihalelerinin hukuka uygunluğu, ekonomik kamu düzeninin korunmasına hizmet etmektedir. Bu nedenle, kamu ihalelerinde hukuka uygunluğun sağlanmasına ilişkin hukuki düzenlemelerin zamanında ve tam olarak yapılması ve denetim mekanizmalarının etkin olarak işletilmesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsedilen hususlar doğrultusunda Kırşehir Belediyesinin 4734 sayılı kanun kapsamında mal ve hizmet alımlarına yönelik incelemeye geçilmiş, Kırşehir Belediyesinin Mali Hizmetler Müdürlüğüne bağlı ihale biriminden alınan veriler doğrultusunda 2025 yılına 4734 sayılı kanun kapsamında yapılan ihalelere ait bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Durumu	Mal Alım	Hizmet Alımı	Yapım	Toplam İhale
Yapılan	60	6	6	72
İptal edilen	12	1	2	15
Onaylanan	48	5	4	57
Tutar	286.961.613,26	11.508.240,00	17.204.158,58	315.674.011,84

Belediyenin ihtiyaç duyduğu yapım işleri, mal ve hizmet alımlarına ilişkin 2025 yılında yapmış olduğu ihalelere ilişkin bilgiler yukarıdaki tablolarda verilmiş olup; açık ihale ve doğrudan temin yöntemiyle yapılan mal ve hizmet alım ihalelerinden ihalenin yapılış şekline yönelik bir usulsüzlüğe rastlanılmamıştır.

2025 yılında 4734 sayılı kanun kapsamında yapılan doğrudan temin alımlarına yönelik yapılan incelemede her müdürlüğün kendi ihtiyaçları doğrultusunda piyasadan en az 3 teklif mektubu almak suretiyle mal ve hizmet alımlarını usulüne uygun gerçekleştirdiği görülmüştür.

#### **4. DEĞERLENDİRME**

**4.1.** 2025 yılı Gelirleri ile bunlara ilişkin vezne tahsilat makbuzları, Muhasebe kayıtları ile karşılaştırılmak suretiyle incelenmiş olup;

- a) Vezne tahsilat makbuzlarının düzenli bir şekilde seri no'larının takip ettiği ve günlük tahsilatların icmal bordroları ile birlikte dosyalarda muhafaza edildiği.
- b) Gün içerisinde yapılmış olan tahsilatların o günün akşamı, ait olduğu banka şubesine yatırılarak banka dekontlarının mevcut dosyada muhafaza edildiği.
- c) 2025 yılı bütçe gelirlerini 2024 yılına oranla artırdığı görülmüştür.

**4.2.** Sayıştay Mali Denetimi Hakkında;

- a) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 68. maddesine istinaden 2025 yılı hesapları yılı içerisinde 6085 sayılı Sayıştay kanununa göre Sayıştay Başkanlığı tarafından Sayıştay Müfettişlerince incelenmiş, Denetim Raporu yayınlanmamıştır.
- b) 2025 Yılı gelir ve gider bütçesi kesin hesabına ait mali istatistik ve formlar hazırlanmıştır.
- c) Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esaslar ait yönetmelik gereği hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı'na sunulmuştur.
- d) 2025 yılı Yönetim Dönemi Hesabı Sayıştay Başkanlığı müfettişlerine sunulmak üzere hazırlanmıştır. Aylık dönemler halinde çıkarılan hesap ve tabloların ayrıntılı olarak KBS sistemine kayıt altına alınmıştır.

#### **5. SONUÇ**

a) Komisyon 5393 sayılı Belediye Kanununun 25. maddesine göre 2025 yılı Muhasebe kayıtları ve hesap cetvelleri üzerinde yapmış olduğu incelemelerde ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı olacak herhangi bir olumsuz işleme rastlamamıştır.

b) 2025 yılında Belediye kaynaklarının ekonomik ve verimli kullanıldığı mali disipline riayet edildiği. Belediye borçlarının zamanında ödendiği, kamu kurumlarına ait güncel SGK, Emekli Sandığı Kesenekleri ve Vergi Borçlarının vadesinde ödendiği, bunun yanında geçmiş yıllara ait bu borçlara ait yapılandırma borçlarının da düzenli bir şekilde ödendiği, geçmiş yıllardan gelen işçi sendika üyelik aidat borçlarının ve güncel aidat borçlarının da 2025 yılında ödemelerine devam ettiği görülmüştür.

c) Sayıştay raporlarına konu olan muhasebesel eksiklerinin giderilmesi için gerekli çalışmaların yapıldığı görülmüştür.

d) 4734 sayılı KİK kapsamında yapılan doğrudan temin usulü ile alımların her müdürlüğün kendi ihtiyaçları doğrultusunda piyasadan en az 3 teklif mektubu almak suretiyle mal ve hizmet alımlarını gerçekleştirdiği tespit edilmiştir.

e) Belediye harcamalarının mali işlemlere ilişkin kararlarının Stratejik plan ve programlara uygun olduğu görülmüştür.

f) 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62. maddesinin (1) bendi uyarınca yapılacak %10 limit kontrolü ile mal, hizmet ve yapım işlerinde %10 limit sınırının aşılmadığı anlaşılmıştır.

## 6. TAVSİYELER

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun amacına yönelik olarak da Belediye kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yapılan denetime göre;

a) Belediye tarafından yapılacak mal ve hizmet alanlarında acil ihtiyaçlar dışındaki alımların 2025 yılında olduğu gibi açık ihale usulü ile yapılmasına devam edilmesine,

b) Alacakların tahsilinde zaman aşımı sürelerine riayete aynen devam edilmesine (6183 sayılı amme alacakları tahsili hakkında kanuna göre zaman aşımı süresinin 5 yıl olduğunun unutulmaması),

c) Demirbaş malzeme alımlarında demirbaşların kayıtlara demirbaş olarak intikal ettirilmesi ve demirbaş kayıtlarının nizami şekilde tutulması demirbaş malzemelerin izlenebilirliğinin sağlanması hususuna riayet edilmesine,

d) Doğrudan temin 22/d kapsamında mal ve hizmet alımlarında aynı firmalardan teklif alındığı gözlemlenmiştir. Teklif alımlarında aynı firmalardan ya da yan yana bulunan iş yerlerinden ziyade, şehrin farklı semtlerinde faaliyet gösteren iş yerlerinden en az 3 teklif ve üzeri piyasa fiyat araştırması yapılması tavsiye olunur,

e) Alınan mal ve hizmetlerin gerçek piyasa değerinin tespitini yapabilmek açısından önceki yılda aynı mal veya hizmet alımında ne kadar ödeme yapıldığının kontrol edilmesi, fiyat mukayesesi yapılması tavsiye olunur,

f) Cari yıl içerisinde kullanılması ön görülebilir olan mal ve hizmet alımlarının (bayrak, balon, şapka, iş elbisesi vs.) EKAP üzerinden açık ihale usulü ile gerçekleştirilmesinin daha ekonomik olacağı düşünülmüştür. Bu hususun ilgili müdürlüklerce nazara alınması tavsiye olunur,

g) Belediyenin mali kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve yatırım kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla, kalkınma ajansları başta olmak üzere Avrupa Birliği destekleri ile yerel yönetimlere açık diğer ulusal ve uluslararası hibe programlarının yakından izlenmesi, proje üretme kapasitesinin kurumsal düzeyde geliştirilmesi ve uygun görülen çağrılara hazırlıklı şekilde başvuru yapılması yönünde çalışmaların artırılması önerilmektedir.

- h) Kurumda iç denetçi bulunmadığından, iç kontrol sisteminin daha sağlıklı işlemesi için iç denetçi görevlendirilmesi faydalı olacaktır.
- i) Belediye bütçeleri hazırlanırken stratejik planda da öngörülen yatırım ve harcamaların dikkate alınması müdürlüklerin bütçelerini stratejik planında öngörülen yatırım ve harcamaları dikkate alarak hazırlaması tavsiye olunur,
- j) 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun temel ilkelerini düzenleyen 5.maddesi "İdareler, bu kanuna göre yapılacak ihalelerde; saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlamakla sorumludur, eşik değerlerin altında kalmak amacıyla mal veya hizmet alımları ile yapım işleri kısımlara bölünemez." hükmü, amaç olduğundan, madde hükmüne uyulma ve daha titiz mal ve hizmet almalarının yapılması, aksi durumların hukuki sorumluluk doğuracağı unutulmamalıdır.
- k) Mal ve hizmet alımlarında ve yapım işlerinde ödeme emri içerisinde kanıtlamak amaçlı fotoğrafların bulunmasına özen gösterilmelidir.
- l) Sosyal yardımlar yapılırken, gerçek ihtiyaç sahiplerine ulaşması için gerekli araştırmaların titizlikle yapılmasına dikkat edilmesi tavsiye olunur.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25.maddesi gereğince Kırşehir Belediye Meclisi'nce oluşturulan komisyonumuz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacına yönelik olarak, Belediye kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak amacıyla tespit edilen denetim sonuçları yukarıdaki bölümlerde değerlendirilmiştir. İş bu rapor 22 sayfa olarak tarafımızdan tanzim ve imza edilerek Kırşehir Belediyesi Meclis Başkanlığı'na arz olunur. 24.03.2026

### Komisyon Başkanı

Mehtap KARABURÇAK TUZCU

Komisyon Başkan V.

Rasim KARAGÜLLÜ

Komisyon Üyesi

Nasuh YILANCI

Komisyon Üyesi

Servet AVKAPAN

Komisyon Üyesi

Alpaslan ÖZ